



13º Congresso de
Atuação Responsável

2ª Conferência
Latino-Americana de
Segurança de Processos

1ª Feira Internacional dos
Fornecedores da Indústria
Química e Petroquímica

São Paulo, 21 a 24 de junho de 2010

PreparAR: O caminho para empresas químicas mais competitivas

Marcelo Kós Silveira Campos
Abiquim



Missão do PreparAR

Promover o aperfeiçoamento da gestão de empresas químicas associadas a sindicatos estaduais da indústria, por meio do desenvolvimento de sistemas voltados à melhoria contínua do desempenho.



Considerações iniciais

O PreparAR é o resultado de uma proposta da Abiquim para promover a melhoria de desempenho em empresas químicas de pequeno porte, que não se sintam aptas a aderir ao Atuação Responsável em um primeiro momento.

Essa proposta foi apresentada ao Sinproquim, que se engajou no desenvolvimento da estrutura do programa, iniciando um projeto piloto envolvendo empresas a ele vinculadas.

O projeto piloto permitiu definir os principais aspectos do PreparAR.



Empresas participantes do piloto



Tudo anda bem com Bardahl.



Moving ideas forward.

METAL-CHEK



Evolução do Atuação Responsável: Valor Futuro



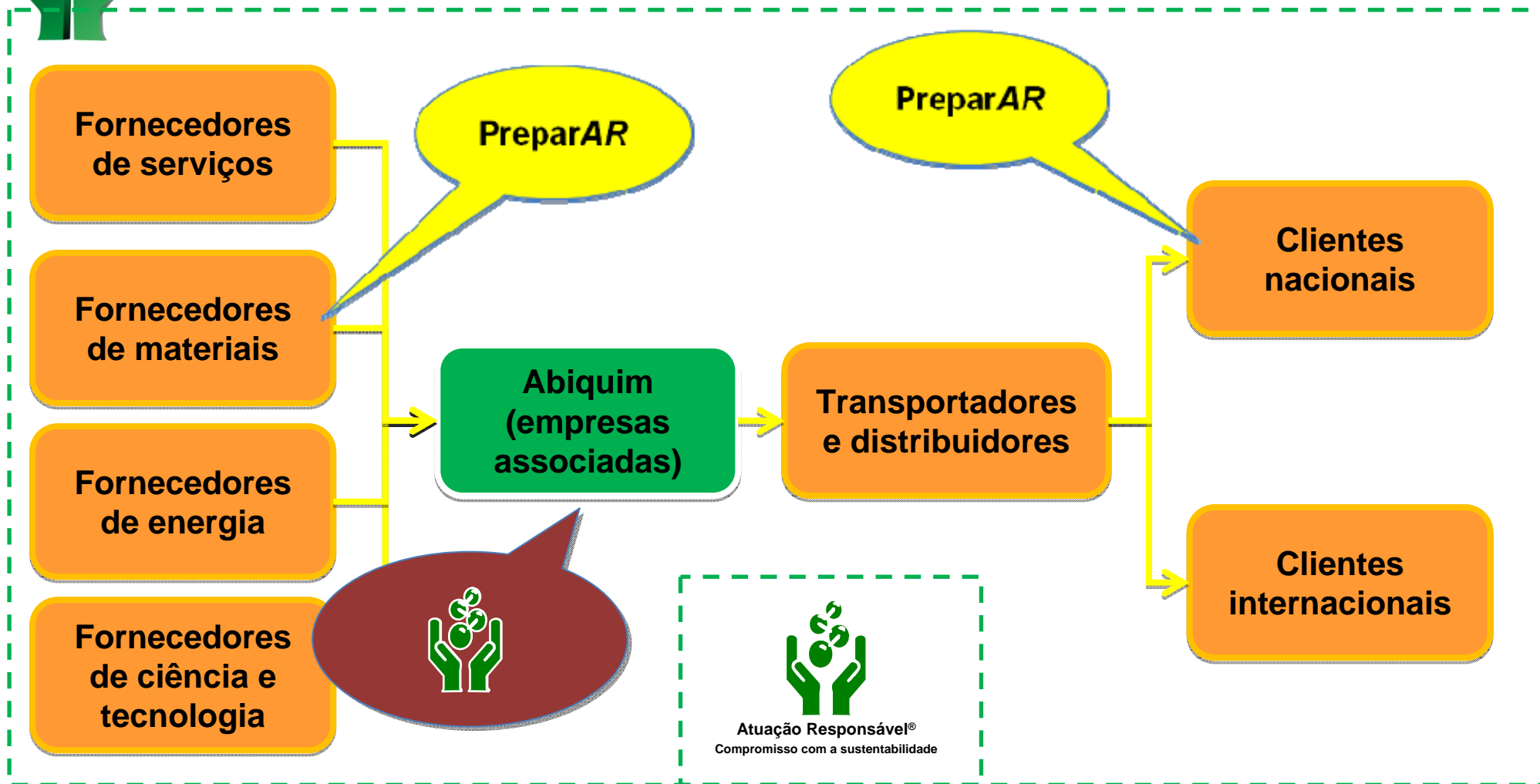
Desenvolvimento Sustentável

Gestão Segura





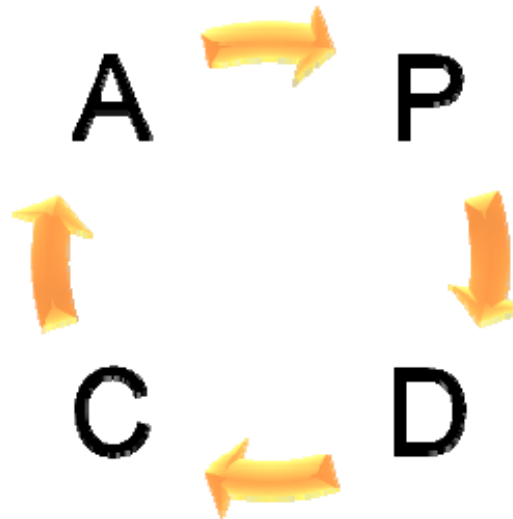
Pacto Nacional da Indústria Química: a contribuição do PreparAR





PreparAR O que?

A gestão da empresa, com foco na qualidade e na saúde, segurança e meio ambiente.








PreparAR Como?

Com base na etapa piloto, da qual participaram 10 empresas ligadas ao Sinproquim, foram definidos a estrutura, os elementos básicos, a metodologia de capacitação e os primeiros instrumentos e ferramentas do PreparAR.



A estrutura do PreparAR

Elemento	Função
Visão Missão Valores Princípios Diretrizes Níveis de Implementação Atividades Sugeridas	 Direcionamento
Avaliação de Progresso Indicadores de desempenho Auto avaliação Verificação externa	 Monitoramento
Núcleos do PreparAR	 Compartilhamento

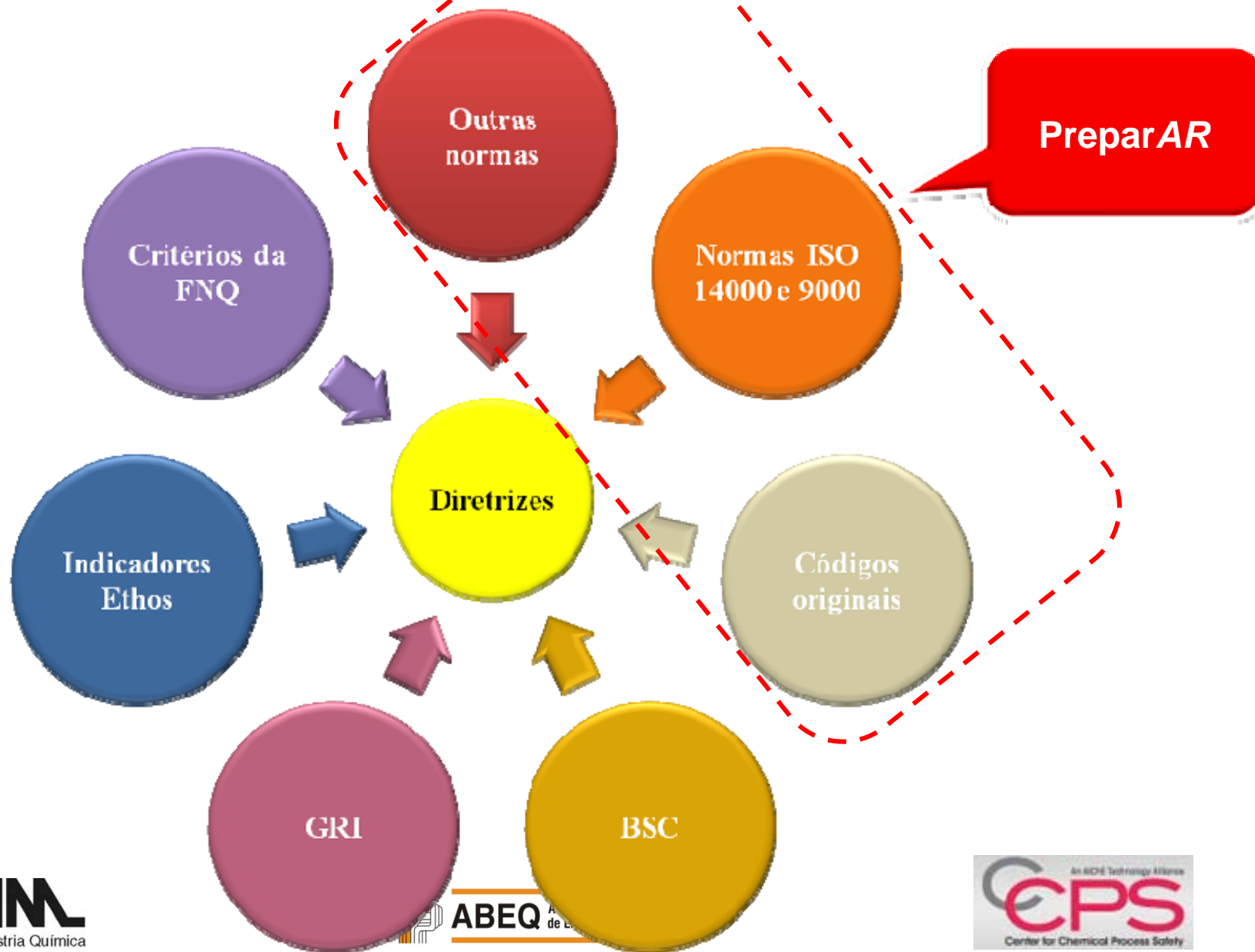


As Diretrizes do PreparAR

Foi aprovada a lista que comporão o PreparAR, contendo 28 diretrizes do Atuação Responsável, consideradas indispensáveis, escolhidas segundo critério de correlação com sistemas de gestão reconhecidos.



A escolha das Diretrizes do PreparAR





As Diretrizes do PreparAR

	Diretrizes			
Dimensão	Legal	Requerido	Nível 3	Nível 4
Saúde	PreparAR		Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM
Segurança			Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM
Meio Ambiente			Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM
Proteção Empresarial	Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM
Qualidade	PreparAR		Definição ABIQUIM	Definição ABIQUIM
Social	Indicador Ethos	Requisito NBR 16001	Indicador Ethos	Definição ABIQUIM



Avaliações de Progresso

A etapa piloto permitiu definir as ferramentas de avaliação do progresso (auto-avaliação, indicadores e sistema de verificação externa), que serão de aplicação gradual.



PreparAR Como?

Com base nas conclusões do “projeto piloto” ficou evidenciado que seria necessário desenvolver algumas ações para a implementação do Programa nas empresas associadas ao Sinproquim e demais sindicatos estaduais da indústria química, bem como ações específicas para os próprios sindicatos. As ações dividem-se em cinco blocos:

1. Capacitação
2. Consultoria
3. Sistemas de gestão
4. Inovação
5. Planejamento estratégico para os sindicatos



PreparAR Como?

Capacitação: Desenvolver eventos de caráter empresarial e de caráter técnico voltados a:

1. Dirigentes e profissionais das empresas comprometidas:

- Seminários de sensibilização e conscientização;
- Cursos com temas empresariais de nível estratégico (planejamento, gestão, legislação, etc.);
- Cursos com temas técnicos de nível operacional (gestão, saúde, segurança, meio ambiente, qualidade, etc.).



PreparAR Como?

Capacitação: Desenvolver eventos de caráter empresarial e de caráter técnico voltados a: (continuação)

2. Profissionais dos sindicatos da indústria química:

- Seminários de sensibilização e conscientização;
- Cursos para conhecimento do PreparAR;
- Cursos para formação de multiplicadores.

3. Consultores/especialistas:

- Seminários de sensibilização e conscientização;
- Cursos para conhecimento do PreparAR;
- Cursos técnicos nas dimensões cobertas pelo PreparAR (saúde, segurança, meio ambiente e qualidade).



PreparAR Como?

Consultoria: Criar estrutura para ofertar profissionais para atuarem nas empresas do PreparAR como apoio:

- Na elaboração dos diagnósticos/avaliações empresariais individuais (auto-avaliações) das empresas participantes;
- Na elaboração dos planejamentos estratégicos individuais (plano de ação) das empresas participantes;
- Na estruturação de programas e projetos individuais das empresas participantes;
- No monitoramento dos programas e projetos;
- Nos processos de auditoria.



PreparAR Como?

Sistema de Gestão: Usar o sistema SIGEOR para permitir a gestão das atividades dos núcleos do PreparAR.

Planejamento estratégico dos sindicatos: Desenvolver eventos de planejamento estratégico nos sindicatos da indústria química para permitir a alinhar suas ações às ações nacionais.



Núcleos do PreparAR

Algumas empresas já estão criando seus núcleos, para facilitar a implantação do programa, dos quais participarão:

- Empresas “nucleadoras”: associadas à Abiquim
- Empresas PreparAR: associadas aos sindicatos (não signatárias do Atuação Responsável)



Núcleos do PreparAR

Já estão definidos 4 núcleos, com as empresas nucleadoras:

- Akzo Nobel;
- Braskem;
- Carbocloro e
- Dow Química.



Núcleos do PreparAR

Como se formarão os núcleos:

- Relações cliente-fornecedor;
- Proximidade geográfica;
- Processos semelhantes entre as empresas;
- Etc.



PreparAR como?

Para as empresas associadas à Abiquim, participar do PreparAR é mais uma forma de atender a diretrizes do Atuação Responsável ligadas aos subprocessos de suprimentos e de comercialização.



PreparAR Quem?

A Abiquim e os sindicatos estaduais da indústria química buscarão sensibilizar empresas sobre o valor o PreparAR, convidando-as a participarem do projeto. Em paralelo, as empresas nucleadoras procurarão convidar empresas que sejam parte de suas cadeias, quer sejam fornecedoras ou clientes.



Meta da Abiquim

Incorporar 500 empresas químicas ao PreparAR em 3 anos (até 2013) em âmbito nacional.



Sindicatos já engajados

- Sinproquim: São Paulo;
- Siquirj: Rio de Janeiro;
- Sinpequi: Pernambuco.



A importância do PreparAR para os Sindicatos da indústria química

- Melhora a competitividade das empresas no Estado;
- Possibilita o conhecimento dos resultados de indicadores de desempenho do conjunto das empresas químicas participantes, permitindo a geração de relatórios de progresso;
- Aumenta o valor do sindicato para as empresas á ele ligadas, ao fornecer novos serviços considerados estratégicos;
- Melhora a credibilidade e a reputação do sindicato junto aos órgãos do Governo do Estado.



Próximos passos

Empresas participantes

- Nomear coordenadores do PreparAR;
- Escolher o núcleo de interesse;
- Capacitar os coordenadores, líderes e demais profissionais ligados ao PreparAR;
- Realizar primeira auto-avaliação;
- Desenvolver plano de ação integrado com o planejamento da empresa.



Próximos passos Sindicatos e Abiquim

- Definir os núcleos e desenvolver a metodologia de acompanhamento;
- Criar logo para o programa;
- Capacitar os consultores, coordenadores, líderes e demais profissionais ligados ao PreparAR;
- Criar banco de consultores qualificados;
- Desenvolver *site* para o PreparAR;
- Estabelecer o Conselho do PreparAR.



Muito obrigado!